



**INNOVATION  
FOUNDATION FOR  
DEMOCRACY**

**LABO ARC CÔTIER ET CENTRAL**

**NOTE CONCEPTUELLE**

**MASTER CLASS CHERCHEURS INNOVANTS**

1<sup>e</sup> édition

« ENJEUX ET PROSPECTIVE SUR LA SECURITE DURABLE ET IMPACT SUR LA  
DÉMOCRATIE EN AFRIQUE CENTRALE ET DES GRANDS LACS »

**30 novembre 2023 - 30 mai 2024**

**En présidentiel (Douala, Cameroun) et en virtuel**

[www.innovationdemocratie.org](http://www.innovationdemocratie.org)

## **A. CONTEXTE**

La [Fondation de l'Innovation pour la Démocratie](#) (*La Fondation*) est une organisation à but non lucratif, panafricaine et de droit sud-africain. A travers ses actions la Fondation a pour objectif de favoriser la recherche et la production de pensées nouvelles sur la démocratie en Afrique, de mettre à disposition des lieux, des outils et des ressources pour faciliter le dialogue et l'animation de l'intelligence collective, de déployer des parcours pédagogiques pour accompagner les actrices et les acteurs des territoires, et de soutenir des réseaux porteurs d'initiatives originales dans le domaine de l'innovation pour la démocratie en Afrique.

Pour ce faire, la Fondation se donne pour mission de miser sur la richesse des ressources endogènes, l'élan de la jeunesse, la voix des femmes, la puissance d'une pensée en commun qui puise dans les archives africaines, et fait dialoguer les cultures, la créativité et la pertinence de l'intelligence et de l'action collective qui en découle.

La Fondation est un réseau de *laboratoires*, ayant vocation à rayonner sur l'ensemble du continent, en dialogue avec le reste du monde. Ces Labos sont des lieux de recherche ouverte et de pensées en commun, d'apprentissage actif, de formations par l'échange et l'action, d'animation de l'intelligence collective, d'innovation et de développement d'initiatives ou de projets.

Hébergé par le Think and Do Tank [The Okwelians](#), le Labo Arc Côtier et Central, basé à Douala au Cameroun, entend proposer aux institutions étatiques et autorités publiques un dialogue inclusif et des synergies innovantes et durables afin de construire un nouveau narratif de la démocratie, davantage en phase avec les aspirations des populations. Le Labo s'appuie sur la vitalité au plan local des organisations de la société civile, de l'inventivité des entreprises privées, du dynamisme des organisations communautaires et du génie des universités et des centres de recherche.

Parmi ses missions principales, le Labo Arc Côtier et Central est chargé de :

- Diffuser les connaissances, mettre en avant les expériences et les savoirs produits, les disséminer et s'en servir pour alimenter de nouvelles pensées et pratiques de la démocratie ;
- Outiller les acteurs de la démocratie, les aider à penser ensemble, à produire des idées, des savoirs, de manière ouverte et ancrée dans la société, en s'inspirant des forces et énergies endogènes ;
- Encapaciter, c'est-à-dire renforcer le désir d'agir et les compétences, par le moyen de la recherche ouverte du débat d'idées et de parcours pédagogiques qui s'appuient sur l'expérience des acteurs eux-mêmes, l'imagination, la créativité, ainsi que l'héritage, la mémoire et la culture de leurs territoires ;
- Partager en mettant à la disposition des acteurs sociaux et des collectifs de la sous-région et du monde, des ressources, des outils, des formats pédagogiques originaux et des lieux de partage qui favorisent l'émergence de nouveaux modèles de pensée démocratique ou des projets à fort impact.

## B. JUSTIFICATION

Sur la base de ces missions, le Labo Arc Côtier et Central lance la 1<sup>e</sup> édition du Programme « Master Class Chercheurs Innovants » (MCCI) sur le thème : « **Enjeux et prospective sur la sécurité durable et impact sur la démocratie en Afrique centrale et des grands lacs** ».

Le développement, la paix et la sécurité sont étroitement liés. Kofi Annan affirmait ainsi « *qu'il n'y a pas de sécurité sans développement et pas de développement sans sécurité* ». Les Objectifs de développement durables incluent d'ailleurs un objectif spécifique sur la « paix, sécurité et justice » (ODD 16)<sup>1</sup>.

Les liens entre aide, développement et sécurité, s'ils ne sont pas nouveaux, ont toutefois longtemps été indirects avec un impact certain sur les processus démocratiques. Ils ont grandement évolué avec la multiplication des zones en crise et la mise en œuvre d'une « approche globale » de ces crises. Les modalités opérationnelles d'une telle approche sont toujours en débat. C'est notamment le cas de la militarisation des opérations humanitaires, du rôle respectif des différents acteurs, ou encore de la comptabilisation de certaines dépenses liées à la sécurité au sein de l'aide publique au développement (APD). C'est aussi le cas avec l'élargissement du concept de sécurité bien au-delà des notions militaires et des ressources naturelles, pour répondre aux problématiques alimentaires, sanitaires, climatiques et/ou écologiques.

Dans les pays ou les régions en crise, l'approche sécuritaire semble prendre le pas sur les politiques de développement, et devient pour nombre d'experts un préalable à la survie de la démocratie. « *La paix et la sécurité sont cruciales pour le développement durable de l'Afrique* », déclare Vera Songwe, alors Secrétaire exécutive, de la Commission économique pour l'Afrique (CEA) à Addis-Abeba, en Éthiopie, le 3 février 2019 (CEA)<sup>2</sup>.

Considérant le défi sécuritaire et politique en Afrique, et l'impérieuse nécessité d'y proposer un éclairage et une réponse appropriée, la première édition du Programme MCCI a pour thème central : « **Enjeux et prospective sur la sécurité durable et impact sur la démocratie en Afrique centrale et des grands lacs** ».

## C. PRESENTATION DU PROGRAMME

### 1. Vision du Programme

Cette édition du Programme « Master Class Chercheurs Innovants » (MCCI) vise à assurer la production de savoirs sur les enjeux de la sécurité durable en Afrique Centrale et des Grand Lac, via la constitution d'un groupe de chercheurs et d'experts qualifiés et pluridisciplinaires.

La Session 2023 du Programme MCCI aura lieu du **30 novembre 2023** au **30 mai 2024**. Les langues de travail sont le français et l'anglais. Les sessions en présentiels se dérouleront à Douala (Cameroun).

---

<sup>1</sup> NOTES D'ANALYSE n°10 - Focus 2030 « L'AIDE PUBLIQUE AU DÉVELOPPEMENT ET LES ENJEUX DE SÉCURITÉ ».

<sup>2</sup> <https://www.uneca.org/fr/stories/la-paix-et-la-sécurité-sont-cruciales-pour-le-développement-durable-de-l'afrique-déclare-ve-0>

## 2. Objectifs du Programme

Le Programme MCCI, d'un point de vue de global a pour objectif d'enrichir le réseau d'un ensemble de savoirs et de données issues de la recherche en vue de renforcer la prospective, l'éducation et le plaidoyer du renforcement des sécurités durables essentielles à la démocratie. Plus spécifiquement, à travers la communauté de Chercheurs innovants qu'il permettra de mettre en place, le programme poursuit les objectifs suivants :

- **Faire de la veille stratégique et de la prospective** sur l'impact de l'état de la sécurité durable sur la démocratie en Afrique centrale et des Grands Lacs ;
- **Produire des documents** dédiés (notes d'analyse, notes de conjoncture, cartographies d'acteurs, d'initiatives, d'enjeux, de risques etc...) sur l'état de la sécurité durable et son impact sur la démocratie en Afrique centrale et des Grands Lacs. Il est attendu de chaque Chercheur une production globale à l'issue du programme de 42 documents, pour un nombre total de 546 documents pour l'ensemble des Chercheurs
- **Animer des cercles et des forums de discussion** dédiés et des communautés d'acteurs de la recherche et des professionnels aux niveaux sous régional et continental. Pour l'ensemble du programme, il est attendu un nombre total de 12 causeries.

Les participants au Programme MCCI formeront une communauté de chercheurs appelée à conseiller le Labo Arc Côtier et Central et à intervenir au sein des projets de recherche.

### Format du Programme

Le Programme Master Class Chercheurs Innovants, est un cadre d'apprentissage intensif et interdisciplinaire. Il se déroulera en 3 phases :

- Une phase de **formation accélérée** : elle compte 35 heures de cours réparties en trois sessions. Cette phase mobilise des experts de haut niveau dans une dynamique de partage d'expérience, de connaissances et d'échanges avec les participants. Elle dure quatre jours, soit du **30 novembre au 02 décembre 2023** ;
- Une phase d'**analyse et de recherche** ; Phase la plus longue du programme, elle s'étale sur six mois, soit du **03 décembre 2023 au 03 mai 2024**. Au cours de cette phase, les Chercheurs sont appelés à faire de la veille stratégique et de la prospective, produire différents documents et créer et animer des cercles et forums de discussion sur l'état de la sécurité durable et son impact sur la démocratie en Afrique centrale et des Grands Lacs ;
- Une phase de **production d'un ouvrage** : Durant cette phase, le Comité scientifique du Programme procédera à une compilation des documents produits par les Chercheurs pour en faire un recueil. D'une durée de 4 semaines, elle s'étend du **04 au 30 mai 2024**.

## 3. Contenu de la phase de formation

Le Programme MCCI est un programme qui se déroulera en virtuel et en présentiel. Les Chercheurs sont issus des différents pays que couvre le laboratoire, avec deux chercheurs résidents dans le pays d'implantation du Labo Arc Côtier et Central (Cameroun).

La phase de formation qui se déroulent du 30 novembre au 2 décembre 2023 est structurée en trois sessions thématiques.

### **Session 1 : Analyse des notions**

- Prospective
- Sécurité durable
- Démocratie et Sécurité durable
- Le Nexus Humanitaire – Développement – Paix

### **Session 2 : Acquisition des outils et méthodes de recherche et d'analyse**

- Méthodologie de la recherche appliquée et fondamentale
- Communication sociale et de développement
- Veille, collecte d'informations et cartographies stratégiques
- Design fiction et Value thinking
- Grilles de lecture, organisation des connaissances et matrices d'analyse des informations
- Intelligence économique appliquée à l'Afrique centrale et des Grands Lacs

### **Session 3 : Prospective stratégique**

- Penser les vivants possibles
- La fonction sociale des savoirs
- La gestion des crises
- La démocratie substantive
- La sécurité durable dans tous ses états (sécurité publique / sécurité sociale / sécurité humaine / sécurité juridique / etc.)
- Remodeler l'Afrique centrale et des Grands Lacs
- Leading in the crisis

## **4. Cibles du Programme**

Le Programme MCCI s'adresse aux jeunes enseignants, chercheurs et praticiens (a) intéressés par les questions de démocratie et de sécurité durable dans la sous-région Afrique Centrale et des Grands Lacs, (b) désireux d'expérimenter des outils et méthodes d'observation et d'analyse des faits sociaux, (c) intéressés par la production de connaissances qui aient une portée pratique, et (d) mus par la volonté d'identifier, d'analyser et de documenter les expériences les plus innovantes en matière de jeux et enjeux sécuritaires, démocratiques et de développement durable.

La Session 2023 réunira 13 participants des pays : Angola, Burundi, Cameroun, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, République Centrafricaine, Ouganda, République Démocratique du Congo, Rwanda, Sao Tome et Principe et Tchad. Le Cameroun comptera 02 chercheurs

## **5. Résultats attendus**

A l'issue du Programme MCCI, les résultats attendus sont les suivants :

- Les chercheurs bénéficiaires du programme ont participé 35 heures des sessions thématiques et maîtrisent davantage les notions de sécurité durable, de développement durable et de démocratie dans le contexte de l'Afrique centrale et des Grands Lacs et les notions connexes ;

- Les chercheurs bénéficiaires du programme se sont appropriés les outils et méthodes de recherche et d'analyse ;
- Les chercheurs bénéficiaires du programme produisent chaque mois : une note d'analyse stratégique, une note de veille, une note de conjoncture, une cartographie de risques, une cartographie d'enjeux, une cartographie d'acteurs et une cartographie d'initiatives sur des sujets d'actualités en lien avec la thématique du programme MCCI, pour une production globale de 546 documents par l'ensemble du groupe de participants ;
- Les chercheurs ont organisé et/ou participé à moins 8 causeries thématiques en lien avec la sécurité durable et son impact sur la démocratie en Afrique centrale et des Grands Lacs ;
- Sous la coordination et du responsable du programme et du Comité scientifique, les chercheurs bénéficiaires apportent leur contribution au recueil de prospective stratégique intitulé : « Sécurité durable, repenser l'Afrique Centrale et des Grands Lacs de demain » qui est édité et publié.

## **6. Appel à candidatures**

Les candidatures doivent être envoyées, par e-mail avec pour objet « Candidature Master Class Chercheurs innovants – (Votre Nom et prénom) » à l'adresse suivante : [centralafrican.lab@innovationdemocratie.org](mailto:centralafrican.lab@innovationdemocratie.org)

La date limite de dépôt des candidatures est fixée au **10 novembre 2023 à 18h00 GMT**.

### **Conditions d'éligibilité**

- Être ressortissant d'un pays susmentionné et résider majoritairement en Afrique (quelques places seront néanmoins réservées aux candidats africains de la diaspora) ;
- Être titulaire d'un diplôme de Master ou équivalent ;
- Être inscrit en doctorat dans un établissement d'enseignement supérieur ;
- N'avoir pas plus de 3 ans d'expérience d'enseignement dans une université. Les candidatures féminines sont particulièrement encouragées.

### **Le dossier de candidature doit impérativement inclure :**

- Une note d'analyse du thème central du programme (3 pages maximum) indiquant clairement (1) le sujet de la note ; (2) un bref état des connaissances sur le sujet ; (3) les principales questions auxquelles la note s'efforce de répondre ; (4) les méthodes d'analyse retenues.
- Une lettre de recommandation ;
- Une attestation d'inscription en thèse ;
- Un CV détaillé (incluant copie du passeport, justificatif du lieu de résidence, copie du Diplôme de Master) présentant le parcours universitaire et professionnel, les productions scientifiques antérieures.

**A noter : Les dossiers incomplets ne seront pas étudiés. Seuls les candidats retenus seront informés individuellement.**